



**Vlaanderen**  
is onderwijs & vorming

**DEPARTEMENT**  
ONDERWIJS & VORMING

# Wetenschappelijke opvolging professionaliserings projecten leiderschap

Toelichting oproep

24 februari 2021

## Algemeen

- ▶ Infosessie als onderdeel van informatieverstrekking aan potentiële kandidaten; deelname niet verplicht
- ▶ Deze presentatie met verslag van deze infosessie verschijnen op de website als toevoeging bij de oproep en worden bezorgd via mail
- ▶ Ook anderszins aan kandidaat-indiener verstrekte informatie zal op website worden geplaatst of via mail bezorgd worden aan wie interesse betoond heeft. Dit betreft o.a. vragen die tussentijds gesteld zouden worden.



## Situering

- ▶ Lopende oproep voor 2-jarige professionaliseringstrajecten ter versterking van schoolleiders
  - In gewoon en buitengewoon BaO en SO
  - Via collectieve leerprocessen
  - Samenwerkingsverbanden van minstens 4 scholen
  - 1 professionaliseringstraject moet minstens 7 verbanden ondersteunen
  - 10 professionaliseringstrajecten bij oproep beoogd
  - Start 1 september 2021
  
- ▶ 2 oproepdelen
  - Onderwijskundig leiderschap versterken, o.a. met het oog op het remediëren van leerachterstanden;
  - Ontwikkelen van strategieën om schoolorganisatie max af te stemmen op noden leerlingen en schoolteam.



**Vlaanderen** DEPARTEMENT  
is onderwijs & vorming ONDERWIJS & VORMING

De projecten starten op 1 september 2021 en lopen tot 30 juni 2023. De eindverslagen van de projecten moeten opgeleverd worden midden juli 2023.

De onderzoeksopdracht start bij voorkeur op 1 juni 2021 en loopt max tot 30 september 2023.

Er zijn twee oproepdelen. Er is echter niet vooraf bepaald hoeveel projecten er per oproepdeel toegekend worden.

Naast professionalisering van schoolleiders, nog bijkomende doelen:

- ▶ Concrete, toegankelijke en onderbouwde handvatten ter ondersteuning van schoolleiders;
- ▶ Projecten als input voor evidence informed professioneel continuüm;
- ▶ Evidence informed collectief leren over trajecten heen.



**Vlaanderen** DEPARTEMENT  
is onderwijs & vorming ONDERWIJS & VORMING

## Opdracht: twee deelopdrachten

- ▶ In kaart brengen en analyseren van de processen tijdens de projecten en de effecten ervan
- ▶ Ontwikkelen van middelen tot kennisdeling over leiderschap voor herstel en veerkracht en collectief leren van schoolleiders

## Deelopdracht 1

Niet:

Individuele trajecten evalueren, wel systematische analyse over projecten heen en per oproepdeel (indien mogelijk).

Wel:

Wetenschappelijk onderbouwde inzichten in:

- Leerprocessen van schoolleiders
- Bepalende factoren
- Mate waarin de doelstellingen gerealiseerd zijn; bedoelde en onbedoelde effecten
  
- Aandacht voor diverse perspectieven



**Vlaanderen** DEPARTEMENT  
is onderwijs & vorming ONDERWIJS & VORMING

- Ontwikkeling van een beginsituatieanalyse- instrument voor schoolleider en samenwerkingsverband
  
- Moet resulteren in aanbevelingen voor
  - Organisatoren van professionaliseringsactiviteiten voor schoolleiders
  - Schoolbesturen en andere verantwoordelijken
  - Beleidsmakers



Vlaanderen DEPARTEMENT  
is onderwijs & vorming ONDERWIJS & VORMING

M.b.t. het beginsituatieanalyse-instrument (BSA-instrument): dit is belangrijk om de vraag m.b.t. evolutie/ effecten te kunnen bepalen. Welke elementen hiervan uitmaken, dient door de indieners onderbouwd aangegeven te worden, onder meer gebaseerd op de doelstellingen van de professionaliseringstrajecten.

De precieze afname van de BSA zal in afspraak met de projecten moeten gebeuren. Het is wel aan de indieners om aan te geven wat wenselijk en haalbaar is ifv het verdere onderzoek ook.

## Deelopdracht 2

- ▶ Toegankelijk maken van evidentie uit onderzoek TIJDENS en OP BASIS van project
  - Mogelijk maken dat projectorganisatoren (10) evidentie krijgen en uitwisselen.
  - Wetenschappelijk onderbouwde handvatten voor **leiderschap** en voor ontwikkeling van professioneel continuüm
  - Inspiratiegids over **collectief leren** voor scholen en hun schoolleiders (incl. methodieken en goede praktijkvoorbeelden)





## Verwachte resultaten

- Wetenschappelijk rapport over **beide deelopdrachten**
- Wetenschappelijk onderbouwde handvatten voor **leiderschap** en voor ontwikkeling van professioneel continuüm
- Inspiratiegids over **collectief leren** voor scholen en hun schoolleiders (incl, methodieken en goede praktijkvoorbeelden)
  
- Tussentijdse rapporteringen (vooral over deelopdracht 1)



**Vlaanderen** DEPARTEMENT  
is onderwijs & vorming ONDERWIJS & VORMING

Het is ook aan de indieners om voor te stellen wanneer tussentijdse rapporteringen zinvol zijn.

## Procedure

- ▶ Geclassificeerd als opdracht voor onderzoek & ontwikkeling
- ▶ Start bij voorkeur op 1 juni 2021
- ▶ Looptijd: max 28 maanden (uiterlijke einddatum 30 sept 2023)
  
- ▶ Indienen op 26 maart om 12 uur via mail
  - Via aanvraagformulier
  
- ▶ Beoordeling door commissie, met criteria (zie oproep)
  - Kwaliteit van het voorstel (beschrijving + onderbouwing)
  - Deskundigheid van de indieners
  - Prijs (200.000-250.000 euro) (goedkoopste = hoogste score)



Vlaanderen DEPARTEMENT  
is onderwijs & vorming ONDERWIJS & VORMING

- Classificatie als O&O-opdracht: enkel universiteiten en hogescholen komen in aanmerking om een voorstel in te dienen; een samenwerking tussen instellingen is daarbij mogelijk als de meerwaarde van die samenwerking aangetoond wordt in het voorstel. Dit wil niet zeggen dat de opdrachthouder bepaalde onderdelen niet zou kunnen uitbesteden aan een andere partij (die geen HOI is).

- ▶ Beslissing door minister van Onderwijs
- ▶ Opvolging door stuurgroep

De samenstelling gebeurt door de secretaris-generaal van het departement Onderwijs en Vorming, nadat het onderzoek gegund is en we zicht hebben op de uitvoerders van de professionaliseringstrajecten.

Er wordt van de schoolleiders en de uitvoerders van de trajecten verwacht dat ze meewerken aan het onderzoek.

Eens de gunning van de O&O rond is zal er met de uitvoerders en de organisatoren samengezeten worden met het oog op afspraken over het onderzoek en over de BSA.

## Vragen ?

- ▶ Verslag en presentatie beschikbaar op website (+ via mail toegestuurd)
- ▶ Contact  
[katrijn.ballet@ond.vlaanderen.be](mailto:katrijn.ballet@ond.vlaanderen.be)  
[katrien.vercruyssen@ond.vlaanderen.be](mailto:katrien.vercruyssen@ond.vlaanderen.be)



**Vlaanderen**  
is onderwijs & vorming

**DEPARTEMENT**  
ONDERWIJS & VORMING